

**Administração Central**  
Unidade do Ensino Superior de Graduação

**PLANO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL - PDI**

**FATEC / Código: Fatec Jornalista Omaid Fagundes de Oliveira – Bragança Paulista / 183**

**Diretor (a): Prof. Dr. Marcos Antonio Maia Lavio de Oliveira**

Prezado (a) Diretor (a),

Conforme previsto no Decreto nº 5.773 de 09 de maio de 2006, favor elaborar o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) de sua Unidade de Ensino correspondente ao período de 5 anos: 2019 - 2023.

Para facilitar, o presente *template* foi organizado em 4 seções:

- I. Análise do Desenvolvimento Local e Regional;
  - II. Quadro do Corpo Docente;
  - III. Diagnóstico Interno e Externo; e
  - IV. Questionários eletrônicos.
- I. Análise do Desenvolvimento Local e Regional: população, atividades econômicas, estratos sociais, Indicador Líquido de Emprego (ILE), perspectivas de novos negócios e novos empregos, taxa de crescimento econômico, vocação local/regional.

(máximo 8.000 caracteres)

**Descrição do contexto sócio-econômico-geográfico-cultural da região de abrangência da unidade**

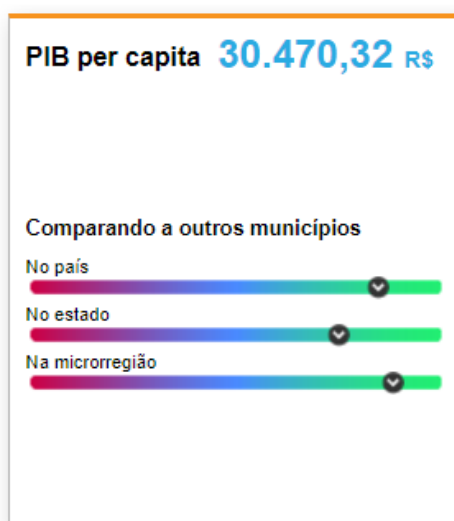
O município tinha 146.744 habitantes no último Censo (2010) com uma população estimada em 166.753 (IBGE, 2019). Isso coloca o município na posição 50 dentre 645 do mesmo estado. Em comparação com outros municípios do Brasil, fica na posição 180 dentre 5570. Sua densidade demográfica é de 286,26 habitantes por quilometro quadrado, colocando-o na posição 77 de 645 do mesmo estado. Quando comparado com outros municípios no Brasil, fica na posição 245 de 5570.

Em 2016, o salário médio mensal era de 2.5 salários mínimos. A proporção de pessoas ocupadas em relação à população total era de 30.3%. Na comparação com os outros municípios do estado, ocupava as posições 177 de 645 e 131 de 645, respectivamente. Já na comparação com cidades do país todo, ficava na posição 502 de 5570 e 455 de 5570, respectivamente. Considerando domicílios com rendimentos mensais de até meio salário mínimo por pessoa, tinha 31.1% da população nessas condições, o que o colocava na posição 325 de 645 dentre as cidades do estado e na posição 4468 de 5570 dentre as cidades do Brasil. (Fonte: IBGE, 2019)

**Administração Central**  
Unidade do Ensino Superior de Graduação

(máximo 8.000 caracteres)

O PIB da cidade em 2015 era de R\$ 30.470,32 per capita, inserindo a cidade na posição 152 de 645 no estado de São Paulo.



O Índice de Desenvolvimento Humano (IDH-M) é 0,820 com a posição 59 no ranking dos 645 municípios do Estado de São Paulo. (Fonte: IBGE/2015).

A Microrregião: Bragança Paulista possui 510.299 habitantes. (Fonte: IBGE/2010).

Municípios limítrofes: Atibaia (126.614 habitantes), Itatiba (101.450 habitantes), Jarinu (23.827 habitantes), Morungaba (11.775 habitantes), Pedra Bela (6.027 habitantes), Pinhalzinho (13.104 habitantes), Piracaia (25.139 habitantes), Tuiuti (5.935 habitantes) e Vargem (8.801 habitantes).

Além dos municípios limítrofes também compõe a microrregião os municípios de Bom Jesus dos Perdões (19.703 habitantes), Nazaré Paulista (16.413 habitantes) e Joanópolis (11.771 habitantes). Distância até a capital: 88 km

**Administração Central**  
Unidade do Ensino Superior de Graduação

(máximo 8.000 caracteres)

**Características Locais e Regionais**

Matrículas

Unidades da Federação Municípios Dependência Administrativa BRAGANÇA PAULISTA	Matricula Inicial		
	Ensino Regular		EJA
	Médio		EJA Presencial
			Médio
	Parcial	Integral	
Estadual Urbana	4.330	394	479
Estadual Rural	9	0	0
Municipal Urbana	0	0	0
Municipal Rural	0	0	0
Estadual e Municipal	4.339	394	479

Fonte: Ministério da Educação, Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais - INEP - Censo Educacional 2018.

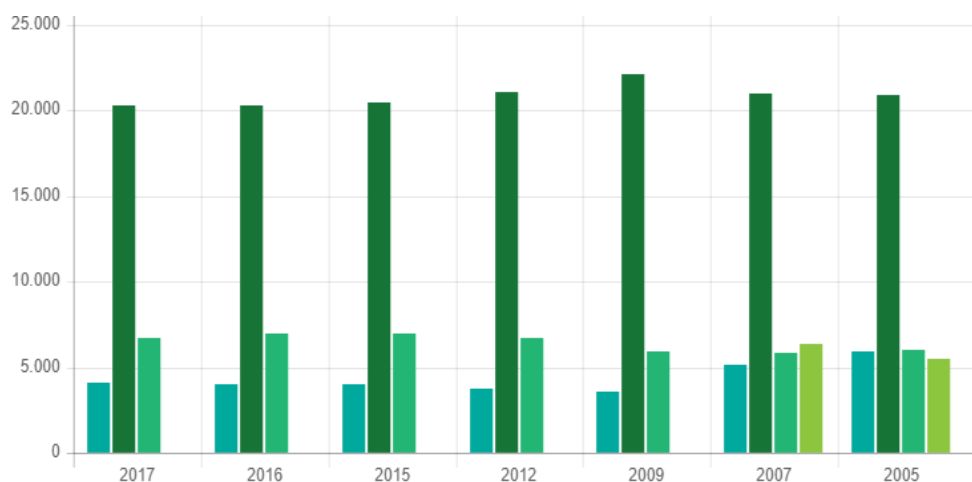
Número de Escolas:

UF	Município	Dependência Administrativa	Nº de Escolas
SP	Bragança Paulista	Estadual	22
		Federal	1
		Municipal	68
		Privada	34
	<b>Total de Bragança Paulista</b>		<b>125</b>

Fonte: Ministério da Educação, Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais - INEP - Censo Educacional 2018.

**Administração Central**  
Unidade do Ensino Superior de Graduação

(máximo 8.000 caracteres)



\*Sendo a primeira coluna referente ao Ensino Pré-escolar, a segunda coluna referente ao Ensino Fundamental, a terceira coluna referente ao Ensino Médio e a quarta coluna referente ao Ensino Superior.

Em 2015, os alunos dos anos iniciais da rede pública da cidade tiveram nota média de 5.8 no IDEB. Para os alunos dos anos finais, essa nota foi de 4.9. Na comparação com cidades do mesmo estado, a nota dos alunos dos anos iniciais colocava esta cidade na posição 502 de 645. Considerando a nota dos alunos dos anos finais, a posição passava a 295 de 645. A taxa de escolarização (para pessoas de 6 a 14 anos) foi de 97 em 2010. Isso posicionava o município na posição 531 de 645 dentre as cidades do estado e na posição 3641 de 5570 dentre as cidades do Brasil.

### **Mercado de Trabalho**

As principais atividades econômicas estão ligadas à agropecuária, à indústria e ao comércio varejista que atende toda a região. O parque industrial é bastante diversificado e existem cinco Distritos Industriais com infraestrutura completa e acesso pavimentado, onde estão instaladas cerca de 60 empresas que atuam em diversos setores industriais.

Número de empresas atuantes; 6.159. (Fonte: Fonte: IBGE, Cadastro Central de Empresas 2014. Rio de Janeiro: IBGE, 2016).

**Administração Central**  
Unidade do Ensino Superior de Graduação

II. Quadro do Corpo Docente, indicando no mínimo, os campos da tabela a seguir: (para facilitar, utilize lista anexa conforme *layout* sugerido).

Nome	Titulação (G,E,M,D)	Contrato (D ou I)	Categoria (I, II ou III)	Experiência Profissional Docente (Nº anos)	Experiência Profissional Não Docente (Nº anos)	Link Currículo Lattes
ADILSON RALF SANTOS	Doutorado	INDETERMINADO	III C	20	23	<a href="http://lattes.cnpq.br/5149806668170078">http://lattes.cnpq.br/5149806668170078</a>
AIRTON RODRIGUES	Mestrado	INDETERMINADO	I A	8	19	<a href="http://lattes.cnpq.br/2627034791381456">http://lattes.cnpq.br/2627034791381456</a>
ALESSANDRO SOARES BORGES LEITE	Especialização	INDETERMINADO	I C	7	17	<a href="http://lattes.cnpq.br/1445484706474833">http://lattes.cnpq.br/1445484706474833</a>
ALEXANDRE LEME SANCHES	Doutorado	INDETERMINADO	III C	13	6	<a href="http://lattes.cnpq.br/1016596886738482">http://lattes.cnpq.br/1016596886738482</a>
ALEXANDRE LEME SANCHES	Doutorado	INDETERMINADO	III C	13	6	<a href="http://lattes.cnpq.br/1016596886738482">http://lattes.cnpq.br/1016596886738482</a>
ANA LUCIA LEME PRESTES	Mestrado	INDETERMINADO	II C	7	7	<a href="http://lattes.cnpq.br/5744537596221905">http://lattes.cnpq.br/5744537596221905</a>
ANDERSON FERREIRA PINZAN	Mestrado	INDETERMINADO	II B	6	17	<a href="http://lattes.cnpq.br/4474339219921455">http://lattes.cnpq.br/4474339219921455</a>
ANDRE ROBERTO DA SILVA PINTO	Mestrado	INDETERMINADO	I A	2	2	<a href="http://lattes.cnpq.br/1007979924760218">http://lattes.cnpq.br/1007979924760218</a>
ANDREZA SANTOS FEITOZA	Mestrado	INDETERMINADO	I A	1 ano 6 meses	11	<a href="http://lattes.cnpq.br/6136085224535794">http://lattes.cnpq.br/6136085224535794</a>
BENEDITO CRISTIANO APARECIDO PETRONI	Mestrado	INDETERMINADO	II E	13	12	<a href="http://lattes.cnpq.br/8363363105525260">http://lattes.cnpq.br/8363363105525260</a>
CARLOS AUGUSTO GOMES	Especialista	DETERMINADO	I A	3	16	<a href="http://lattes.cnpq.br/2974011744022906">http://lattes.cnpq.br/2974011744022906</a>
CELSO MINORU HARA	Doutorado	INDETERMINADO	III C	30	0	<a href="http://lattes.cnpq.br/7401971455251269">http://lattes.cnpq.br/7401971455251269</a>
CELSO MINORU HARA	Doutorado	INDETERMINADO	III E	30	0	<a href="http://lattes.cnpq.br/7401971455251269">http://lattes.cnpq.br/7401971455251269</a>
CLAUDIO LUIS VIEIRA OLIVEIRA	Mestrado	INDETERMINADO	II C	13	8	<a href="http://lattes.cnpq.br/2845717503125121">http://lattes.cnpq.br/2845717503125121</a>
CRISTINA BECKER MATOS NABARRO	Especialização	INDETERMINADO	II D	23	8	<a href="http://lattes.cnpq.br/9363706598578905">http://lattes.cnpq.br/9363706598578905</a>
CRISTINA BECKER MATOS NABARRO	Especialização	INDETERMINADO	I E	23	8	<a href="http://lattes.cnpq.br/9363706598578905">http://lattes.cnpq.br/9363706598578905</a>

**Administração Central**  
**Unidade do Ensino Superior de Graduação**

DERCIA ANTUNES DE SOUZA	Doutorado	INDETERMINADO	III E	12	17	<a href="http://lattes.cnpq.br/9130171433900670">http://lattes.cnpq.br/9130171433900670</a>
DOUGLAS DE ALMEIDA RIBEIRO	Especialização	INDETERMINADO	I C	16	0	<a href="http://lattes.cnpq.br/5179629792711242">http://lattes.cnpq.br/5179629792711242</a>
DOUGLAS DE ALMEIDA RIBEIRO	Especialização	INDETERMINADO	I C	8	0	<a href="http://lattes.cnpq.br/5179629792711242">http://lattes.cnpq.br/5179629792711242</a>
EDSON COSTA	Doutorado	INDETERMINADO	I A	6	5 meses	<a href="http://lattes.cnpq.br/1835155383472045">http://lattes.cnpq.br/1835155383472045</a>
EDUARDO LUIZ HOEHNE	Mestrado	INDETERMINADO	II D	10	0	<a href="http://lattes.cnpq.br/5934693692773760">http://lattes.cnpq.br/5934693692773760</a>
ESTEVAO DA SILVA BARROS	Especialização	DETERMINADO	I A	9	29	<a href="http://lattes.cnpq.br/8732939220963117">http://lattes.cnpq.br/8732939220963117</a>
JOSE ALBERTO FLORENTINO RODRIGUES FILHO	Doutorado	INDETERMINADO	III N	30	0	<a href="http://lattes.cnpq.br/1718593411822341">http://lattes.cnpq.br/1718593411822341</a>
JOSE CARLOS FASSINA	Especialização	INDETERMINADO	II C	9	26	<a href="http://lattes.cnpq.br/5957660057354125">http://lattes.cnpq.br/5957660057354125</a>
LAZARO DONIZETE CARLSSON	Mestrado	INDETERMINADO	I A	11	7	<a href="http://lattes.cnpq.br/6775944835964542">http://lattes.cnpq.br/6775944835964542</a>
LEILA FUNCK ABRAHAO	Mestrado	INDETERMINADO	III H	44	0	<a href="http://lattes.cnpq.br/2830208906458582">http://lattes.cnpq.br/2830208906458582</a>
LILIAN BRAZILE TRINDADE	Mestrado	INDETERMINADO	I A	4	8	<a href="http://lattes.cnpq.br/0006848624818441">http://lattes.cnpq.br/0006848624818441</a>
LUCIANO HEITOR GALLEGOS MARIN	Doutorado	INDETERMINADO	I A	3 anos 6 meses	8	<a href="http://lattes.cnpq.br/5686068199608499">http://lattes.cnpq.br/5686068199608499</a>
LUCIANO PELISSOLI	Especialização	INDETERMINADO	I D	19	19	<a href="http://lattes.cnpq.br/6471803330188938">http://lattes.cnpq.br/6471803330188938</a>
LUCIANO PELISSOLI	Especialização	INDETERMINADO	II C	19	19	<a href="http://lattes.cnpq.br/6471803330188938">http://lattes.cnpq.br/6471803330188938</a>
LUIZ ANTONIO DA COSTA ALVES FEIJO	Especialização	INDETERMINADO	I B	8	3	<a href="http://lattes.cnpq.br/3543495459384756">http://lattes.cnpq.br/3543495459384756</a>
LUZIMAR GOULART GOUVEA	Mestrado	INDETERMINADO	II D	16	0	<a href="http://lattes.cnpq.br/6633103215643278">http://lattes.cnpq.br/6633103215643278</a>
MARCOS ANTONIO MAIA DE OLIVEIRA	Doutorado	INDETERMINADO	III D	15	39	<a href="http://lattes.cnpq.br/8808755400489060">http://lattes.cnpq.br/8808755400489060</a>
NEIDE DE BRITO CUNHA	Doutorado	INDETERMINADO	III C	17	0	<a href="http://lattes.cnpq.br/0935320618654035">http://lattes.cnpq.br/0935320618654035</a>

**Administração Central**  
**Unidade do Ensino Superior de Graduação**

PATRICIA KLINKERFUS DE CAMPOS	Mestrado	INDETERMINADO	II E	25	12	<a href="http://lattes.cnpq.br/5065000904781861">http://lattes.cnpq.br/5065000904781861</a>
PAULO ROBERTO ALVES	Doutorado	INDETERMINADO	I A	16	26	<a href="http://lattes.cnpq.br/7848166723201559">http://lattes.cnpq.br/7848166723201559</a>
PETER JANDL JUNIOR	Mestrado	INDETERMINADO	III C	30	5	<a href="http://lattes.cnpq.br/8116577534099573">http://lattes.cnpq.br/8116577534099573</a>
RALFE DELLA CROCE FILHO	Especialização	INDETERMINADO	I D	15	6	<a href="http://lattes.cnpq.br/9102986748817363">http://lattes.cnpq.br/9102986748817363</a>
REINALDO NASCIMENTO DIAS	Especialização	INDETERMINADO	I C	11	15	<a href="http://lattes.cnpq.br/1777713651881097">http://lattes.cnpq.br/1777713651881097</a>
RENALD ANTONIO FRANCO DE CAMARGO	Mestrado	INDETERMINADO	III E	30	2	<a href="http://lattes.cnpq.br/8256882944027182">http://lattes.cnpq.br/8256882944027182</a>
ROBERTO BATISTA CORDEIRO	Mestrado	DETERMINADO	I A	4	7	<a href="http://lattes.cnpq.br/1220760486607764">http://lattes.cnpq.br/1220760486607764</a>
ROSEMARY APARECIDA PEREIRA DE SOUZA	Mestrado	INDETERMINADO	II D	12	0	<a href="http://lattes.cnpq.br/6431997286816792">http://lattes.cnpq.br/6431997286816792</a>
SHEILA CRISTINA SANTOS	Doutorado	DETERMINADO	I A	17	2	<a href="http://lattes.cnpq.br/1327872958154316">http://lattes.cnpq.br/1327872958154316</a>
VIVIANE RAMALHO DE AZEVEDO	Mestrado	INDETERMINADO	II E	8	5	<a href="http://lattes.cnpq.br/9200692304807310">http://lattes.cnpq.br/9200692304807310</a>
WAGNER DE JESUS CASEMIRO DA SILVA	Especialização	INDETERMINADO	I B	4	22	<a href="http://lattes.cnpq.br/8631938739246959">http://lattes.cnpq.br/8631938739246959</a>
WALTER ECLACHE DA SILVA	Mestrado	INDETERMINADO	I C	14	6	<a href="http://lattes.cnpq.br/6426989364482218">http://lattes.cnpq.br/6426989364482218</a>
WANDER ASSUMPCAO	Especialização	INDETERMINADO	II C	6	9	<a href="http://lattes.cnpq.br/9242501634182041">http://lattes.cnpq.br/9242501634182041</a>
WANDERSON FERREIRA E SILVA BARRADA	Especialização	DETERMINADO	I A	7	16	<a href="http://lattes.cnpq.br/5262124870960790">http://lattes.cnpq.br/5262124870960790</a>

**Administração Central**  
Unidade do Ensino Superior de Graduação

III. Diagnóstico interno e externo por meio da Matriz **SWOT** (4 itens para cada quadrante)

	PONTOS FORTES	PONTOS FRACOS
<b>AMBIENTE INTERNO</b>	Quadro docente de alta qualidade, formado em sua maioria por Doutores e Mestres.	Biblioteca com títulos desatualizados e em número insuficiente
	Comprometimento do Corpo Docente com a excelência na docência	Biblioteca sem exemplares para os cursos de Logística e ADS
	Direção engajada em crescimento e expansão da unidade	Quatro laboratórios de informática que possuem notebooks, o que dificulta a manutenção
	Equipe gestora engajada em parcerias institucionais, empresas e prefeituras	Espaço físico, salas e laboratórios insuficientes para o período noturno
	Equipe gestora empenhada na divulgação da unidade	Falta de projetores atualizados e com boa qualidade de imagem e também de telões de Projeção
	Estrutura física com espaço para expansão	Número insuficiente de funcionários da segurança para o espaço físico atual
	Programa Idiomas sem Fronteiras – IsF, (inglês).	Ventiladores em número insuficiente nas salas de aulas
	Infraestrutura de serviços terceirizados (limpeza e segurança), de boa qualidade.	Iluminação da área externa da unidade precária
	Oferecimento de Cursos de extensão para a comunidade	Baixo orçamento para divulgação do vestibular
	Projeto Social para inclusão digital – CATEC (parceria com a Prefeitura local).	Processo longo e demorado para contratação de professores, inclusive para abertura de concursos
	Cinco laboratórios de informática com configurações atuais de mercado	Falta de recursos financeiros para adquirir materiais e equipamentos de apoio às atividades docentes
	Grande demanda de alunos no período noturno	Falta de uma cantina, instalada nas dependências da unidade



**Administração Central**  
**Unidade do Ensino Superior de Graduação**

AMBIENTE EXTERNO	OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
	Implantação de ETEC com cursos técnicos voltados para os cursos de tecnólogos oferecidos pela unidade.	Contínuo rebaixamento da qualidade do ensino médio
	Parcerias ETEC + Escolas Estaduais para cursos técnicos (ensino em tempo integral).	Localização desfavorável, pois não existem linhas de transporte suficiente para atender a demanda.
	Demanda de outros cursos de interesse da comunidade empresarial da região.	Inexistência de passe escolar para estudantes de ensino superior.
	Parcerias com empresas da região para estágio e futura contratação de nossos alunos.	Cursos EaD de IES concorrentes.
	Melhoria na capacitação de nossos alunos (treinamento ERP-usuários).	Falta de transporte municipal, para atender o público da região e cidades próximas.
	Investimento público (prefeitura e governo do estado) na construção de um novo prédio	

Com base nos itens mencionados em cada um dos quadrantes e considerando o horizonte de 05 (cinco) anos, identifique quais as estratégias e as medidas a serem adotadas com vistas a potencializar o desenvolvimento de sua Unidade de Ensino.

<b>III. A - Estratégias e medidas para potencializar os PONTOS FORTES (máximo 4.000 caracteres)</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>Incentivar os professores a se especializarem em suas respectivas áreas de atuação.</li> <li>Estimular por meio da semana pedagógica a atualização da docência, através de metodologias ativas, gameficação, entre outras.</li> <li>Promover a aproximação com autoridades municipais, estaduais e federais, para ampliação da área construída da unidade.</li> <li>Reforçar e ampliar os vínculos com as empresas da região.</li> <li>Manter o CATEC no local que foi instalado, desde a sua implantação (mercado municipal).</li> <li>Renovar os computadores com maior periodicidade.</li> </ol>

<b>III. B - Estratégias e medidas para minimizar os PONTOS FRACOS (máximo 4.000 caracteres)</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>Disponibilizar para todos os alunos a biblioteca virtual.</li> <li>Através de solicitação a CESU, adquirir autonomia para definir a quantidade de professores necessária para a unidade, através de Concurso Público, considerando as particularidades dos cursos.</li> <li>Promover a aproximação com autoridades municipais, estaduais e federais, para contratação de mais funcionários para a segurança.</li> </ol>

**Administração Central**  
Unidade do Ensino Superior de Graduação

**III. C - Estratégias e medidas para aproveitar as OPORTUNIDADES (máximo 4.000 caracteres)**

1. Aproximação da Prefeitura e Governo do Estado com o CPS para viabilizar a implantação da ETEC no município.
2. Implantação de cursos novos com urgência, aproveitando a demanda atual.
3. Realizar visitas e manter contatos com representantes das empresas da região

**III. D - Estratégias e medidas para suavizar as AMEAÇAS (máximo 4.000 caracteres)**

1. Nivelamento do aluno ingressante.
2. Ampliar a divulgação dos cursos.
3. Realizar parcerias com outras faculdades públicas da região para não ter cursos em comum nos mesmos turnos.
4. Solicitar às prefeituras da região o transporte público necessário, para os alunos que estudam na Unidade
5. Através do Diretório Acadêmico, solicitar a empresa de ônibus da região a implementação do passe escolar.

**IV. Questionários Eletrônicos**

Para preenchimento dos questionários eletrônicos referente aos itens A a F, o diretor(a) deverá estar conectado na plataforma da Microsoft Office 365 utilizando o e-mail institucional ([fxxdir@cps.sp.gov.br](mailto:fxxdir@cps.sp.gov.br)):

Sempre que possível, o preenchimento dos questionários eletrônicos deverá estar vinculado a um curso/turno. Fica facultado às Unidades de Ensino, o preenchimento dos questionários conforme a necessidade do item correspondente.

Item	Questionário	Link
IV. A	Recursos Humanos:	<a href="http://bit.ly/RecursosHumanosFatec">http://bit.ly/RecursosHumanosFatec</a>
IV. B	Cursos Existentes:	<a href="http://bit.ly/CursosExistentesFatec">http://bit.ly/CursosExistentesFatec</a>
IV. C	Cursos de Pós-Graduação e Extensão:	<a href="http://bit.ly/PóseExtensãoFatec">http://bit.ly/PóseExtensãoFatec</a>
IV. D	Cursos Novos:	<a href="http://bit.ly/CursosNovosFatec">http://bit.ly/CursosNovosFatec</a>
IV. E	Bens e Serviços:	<a href="http://bit.ly/BenseServiçosFatec">http://bit.ly/BenseServiçosFatec</a>
IV. F	Biblioteca:	<a href="http://bit.ly/BibliotecaFatec">http://bit.ly/BibliotecaFatec</a>

Agradecemos sua participação e, sempre que necessário, favor entrar em contato com: [cesu.pdi@cps.sp.gov.br](mailto:cesu.pdi@cps.sp.gov.br)

Comissão de Análise dos PDIs das FATECS.